



BENPOSTA NACIÓN DE MUCHACH@S - COLOMBIA -

ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA
2025 – 2027

1. PRESENTACIÓN

Benposta Nación de Muchach@s ha desarrollado su labor histórica en la promoción, defensa y restitución de los derechos de niñas, niños y adolescentes (NNA), especialmente aquellas/os afectadas/os por situaciones de violencia, exclusión y vulnerabilidad social. En el marco de los desafíos actuales y la evolución del contexto nacional e internacional, se hace necesario actualizar y fortalecer nuestra estrategia programática para el período 2025-2027, con el fin de responder de manera efectiva y sostenible a las realidades emergentes que impactan a la infancia y la adolescencia en Colombia.

El diseño de esta estrategia se fundamenta en tres ejes principales: (1) la transformación de los entornos protectores, (2) la participación protagónica de NNA en la construcción de paz y el ejercicio de sus derechos, y (3) la articulación para el fortalecimiento de las redes de apoyo y protección integral.

El análisis de contexto revela que los niños, niñas y adolescentes en diversas regiones del país continúan siendo afectadas/os por fenómenos como el conflicto armado, el reclutamiento ilícito, la violencia de género, la falta de acceso a educación y servicios básicos, y la crisis humanitaria derivada del desplazamiento forzado. A esto se suman nuevos desafíos como el impacto del cambio climático en comunidades vulnerables, las crisis humanitarias en contextos migratorios y con necesidades de protección internacional y la digitalización de riesgos asociados a la violencia y la explotación infantil en entornos virtuales.

Desde Benposta, reconocemos la urgencia de desarrollar estrategias innovadoras y sostenibles que permitan no solo la atención y protección de las/os NNA, sino también su empoderamiento como sujetas/os activas/os de derechos y agentes de transformación en sus comunidades. Por ello, la estrategia programática 2025-2027 se enmarca en un enfoque basado en derechos, interseccionalidad e interculturalidad, priorizando acciones que fortalezcan la autonomía, la educación alternativa y la organización comunitaria.

Además, la estrategia responde a los compromisos nacionales e internacionales en materia de derechos de la infancia, alineándose con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), en particular los relacionados con la reducción de desigualdades (ODS 10), la paz, justicia e instituciones sólidas (ODS 16) y la educación de calidad (ODS 4).

En conclusión, la estrategia programática 2025-2027 de Benposta Nación de Muchach@s no solo busca consolidar los aprendizajes y avances obtenidos en períodos anteriores, sino que también plantea un modelo de intervención adaptado a los desafíos contemporáneos. A través de una acción coordinada con actores estatales, organizaciones sociales y comunidades, Benposta reafirma su compromiso con la construcción de un país donde la infancia y la adolescencia vivan en dignidad, paz y con oportunidades reales de desarrollo integral.

2.CONTEXTO INSTITUCIONAL DE BENPOSTA EN COLOMBIA

Benposta Nación de Muchach@s es una organización sin ánimo de lucro de origen español, fundada en Colombia en abril de 1974. Su misión es desarrollar acciones y programas que garanticen a niñas, niños, adolescentes y jóvenes la restitución plena y el ejercicio efectivo de sus derechos fundamentales.

Actualmente, la organización cuenta con tres sedes principales:

- Bogotá: Comunidad educativa que acoge a más de 80 NNAJ provenientes de diversas regiones del país.
- Llanos Orientales (Meta-Guaviare): estrategias de acompañamiento comunitario, con perspectiva rural, indígena y de apoyo a emergencias humanitarias que impactan sobre el tejido social, los derechos de las familias y las niñas, niños y adolescentes.
- Departamento de Córdoba (Caribe Colombiano): trabajo comunitario en diferentes municipios del departamento a partir de estrategias de promoción y participación protagónica de los derechos de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes.

Desde 2008, Benposta ha ampliado su presencia en territorios altamente afectados por el conflicto armado y la exclusión social a través del programa "Fortalecimiento de entornos protectores, garantías y oportunidades para la vida de niños, niñas y adolescentes". Este programa se implementa en regiones como Norte de Santander (Catatumbo), Valle del Cauca (Buenaventura), Arauca, Cauca, Chocó, Meta y Guaviare, consolidando una red de prevención y protección ante los riesgos y amenazas que enfrentan las familias, niñas, niños, adolescentes y jóvenes en sus territorios.

A partir del trabajo con aliados estratégicos, la articulación con rutas institucionales y el fortalecimiento de experiencias comunitarias, Benposta ha construido, a lo largo de más de 16 años, a la construcción de alternativas concretas para la prevención y protección de la niñez afectada por estas dinámicas.

Para garantizar la protección integral de las NNAJ en riesgo, Benposta desarrolla su labor a través de dos modalidades principales:

1.Modalidad de Prevención en lo Local / Comunitario

Se enfoca en la identificación y acompañamiento de NNAJ expuestas/os a riesgos derivados de la presencia de actores armados en sus territorios. A través de un enfoque comunitario, se fortalecen los factores de protección mediante:

- Actividades pedagógicas y de formación.
- Acompañamiento psicosocial individual y comunitario.
- Espacios de participación con familias y comunidades.
- Entrega de apoyos condicionados (en especie) estratégicos para promover su permanencia en entornos seguros (escuelas, comunidades, familias).
- Promoción de proyectos agroecológicos sostenibles.
- Campañas e inversiones para el fortalecimiento de las escuelas como entornos protectores y escenarios de construcción de paz.



2.Modalidad de Protección

Para las NNAJ en situaciones de alto riesgo, Benposta ofrece un proceso de protección integral mediante su traslado a la sede educativa de Bogotá, donde se garantiza un entorno seguro y un modelo pedagógico con enfoque en la restitución de derechos y la convivencia comunitaria participativa.

Durante su permanencia en la sede, las NNAJ acceden a:

- Educación básica, primaria y media.
- Alojamiento y alimentación.
- Acompañamiento psicosocial especializado.
- Espacios de participación y autogobierno comunitario (distritos, asambleas comunitarias, formación en liderazgo, etc.).
- Inclusión en el programa de formación cultural para la vida “Escuela de Artes”.
- Fortalecimiento de vínculos familiares y procesos de reintegración social.

3.METODOLOGÍA

Benposta reconoce a las niñas, niños y jóvenes como sujetas/os de derechos, promoviendo su autonomía, participación activa y protagonismo en la transformación de sus propias realidades. Más que receptores de asistencia, son agentes de cambio dentro de un modelo pedagógico que prioriza su desarrollo integral y su capacidad para incidir en la vida comunitaria.

Desde esta perspectiva, la propuesta vivencial de Benposta les invita a integrarse en un entorno que fortalece sus habilidades para la construcción de paz, fomentando la convivencia armónica y el liderazgo social. La pedagogía de Benposta se estructura bajo el concepto de autogobierno, un modelo participativo donde los NNAJ ejercen roles de liderazgo y corresponsabilidad en la toma de decisiones.

El autogobierno se materializa a través de diversos espacios de participación, tales como:

- Asambleas comunitarias: Encuentros colectivos donde se discuten y analizan temas de interés común, promoviendo la expresión y el consenso.
- Junta de diputadas/os: Espacio de representación donde las/os NNAJ eligen voceros para canalizar sus propuestas y necesidades.
- Elección de alcaldas/es y juntas de gobierno: Procesos democráticos en los que las/os NNAJ asumen roles de liderazgo, desarrollando habilidades de gestión y resolución de conflictos.
- Acciones cotidianas de convivencia y liderazgo: Cada miembro de la comunidad contribuye activamente con iniciativas que fortalecen la organización interna, la cooperación y la cultura de derechos.

Este modelo pedagógico no solo fomenta la participación democrática, sino que también fortalece competencias en ciudadanía, autonomía y responsabilidad social. En este proceso, las NNAJ aprenden a ejercer su voz, a gestionar soluciones colectivas y a construir una visión de comunidad basada en la equidad y el respeto mutuo. Asimismo, les permite trascender estigmas y señalamientos socioculturales —frecuentemente intensificados en contextos de conflicto armado—, especialmente aquellos relacionados con la imposición de códigos de conducta, las restricciones a las libertades personales y la vulneración de identidades de género diversas, entre otros. Así, la metodología de Benposta se convierte en una herramienta efectiva para la formación de ciudadanas/os críticas/os y comprometidas/os con la paz y la justicia social, generando impactos transformadores tanto a nivel individual como comunitario.

4. NUESTRA PRESENCIA / GEOREFERENCIACIÓN TERRITORIAL.

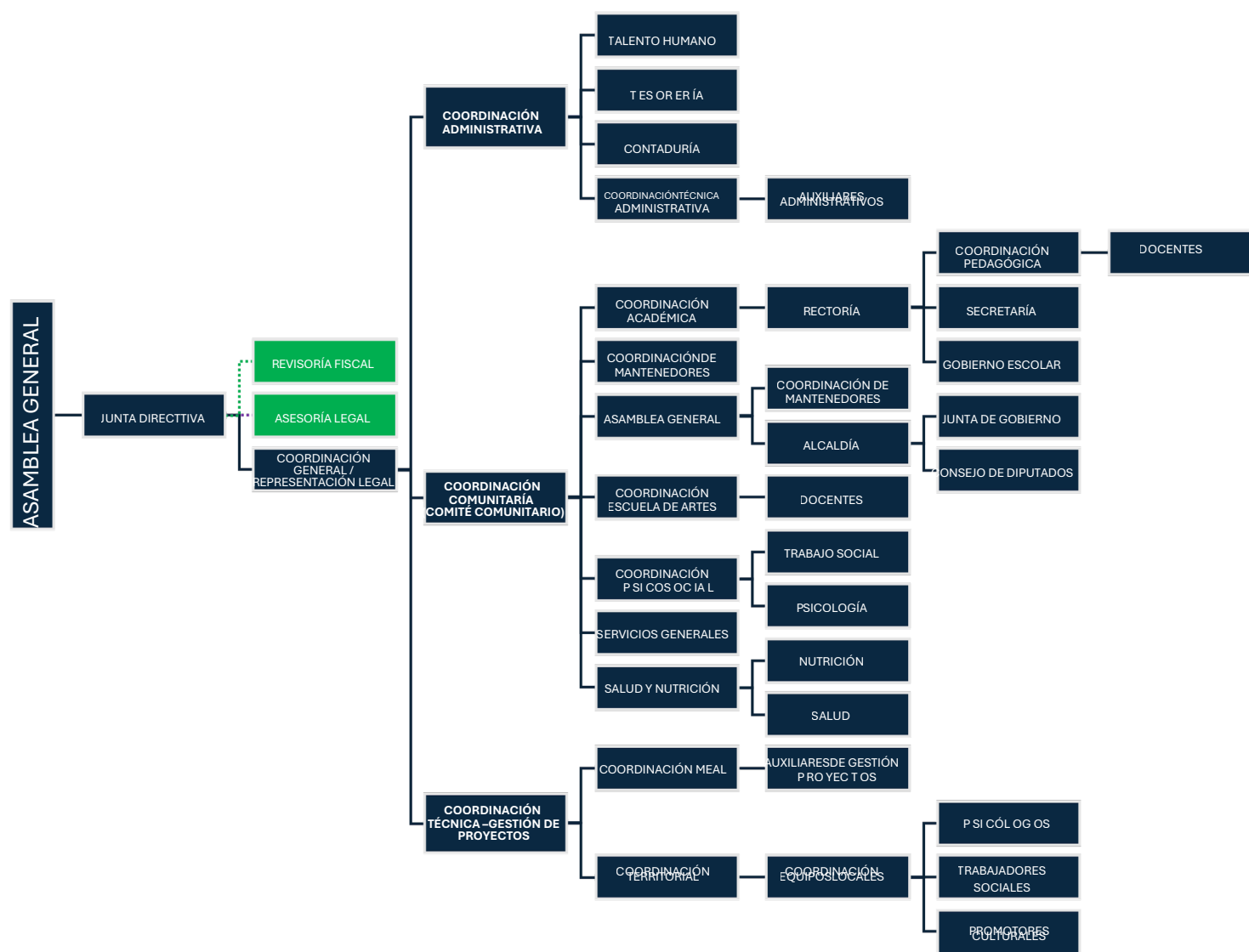


**BENPOSTA NACION DE MUCHACH@S
COLOMBIA**

**RED DE ENTORNOS PROTECTORES
PROTECCION INTEGRAL
2024**

- 12 Entornos Protectores Caloto (Cauca), Fortul – Saravena (Arauca); Tibú – Sardinata (N.S.); Mesetas (Meta); San José del Guaviare (Guaviare); Buenaventura (Valle); Istmina (Choco)
- 24 centros educativos fortalecidos con Planes de acción
- 1200 niños, niñas y adolescentes acompañados-apoyados en los entornos.
- 120 niños, niñas y adolescentes protegidos en la sede de Benposta en Bogotá.
- 1300 familias focalizadas y acompañadas.
- 240 docentes y personal educativo
- 56 funcionarios públicos
- 8 organizaciones de la sociedad civil
- Fortalecimiento institucional (técnico – administrativo)

ORGANIGRAMA Y ESTRUCTURA DE FUNCIONAMIENTO EN BENPOSTA



5. Análisis de Contexto sobre las Afectaciones a Niñas, Niños y Adolescentes en el Conflicto Armado Interno en Colombia: Insumos para la Formulación del Plan Trienal

Colombia ha enfrentado un conflicto armado interno que ha afectado profundamente a su población, especialmente a niños, niñas y adolescentes. Según el informe "Hay futuro, si hay verdad" de la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad, presentado en junio de 2022, se documentaron múltiples violaciones de derechos humanos contra esta población, incluyendo desplazamientos forzados, reclutamiento ilícito y violencia sexual.

En años recientes, la situación sigue siendo preocupante. Por ejemplo, en enero de 2025, la región del Catatumbo experimentó una crisis humanitaria debido a enfrentamientos entre el Ejército de Liberación Nacional (ELN) y disidencias de las FARC-EP, resultando en más de 56,000 personas desplazadas y cerca de 47,000 niñas/os sin acceso a educación.

En el último año, la niñez y la adolescencia en Colombia han seguido enfrentando los estragos de un conflicto armado que, lejos de contenerse, ha recrudecido en varios territorios del país. La Defensoría del Pueblo ha alertado sobre un incremento del 49% en graves violaciones contra niñas, niños y adolescentes (NNA), siendo el reclutamiento forzado una de las problemáticas más alarmantes. Durante el 2024, se registraron al menos 409 casos de reclutamiento de menores, con un 74% de los casos concentrados en el Pacífico colombiano y la frontera con Venezuela. Este fenómeno no solo representa una violación directa a los derechos de la infancia, sino que también fractura las comunidades, desarraigando a las familias y sumiéndolas en el miedo constante.

El reclutamiento no solo ocurre de manera forzada; los grupos armados han perfeccionado estrategias de captación que incluyen el uso de redes sociales y aplicaciones de mensajería, a través de las cuales persuaden o coaccionan a las niñas, niños y adolescentes para unirse a sus filas. Esto ha sido documentado por el Observatorio Diferencial Madeja, que ha identificado al menos 13 métodos distintos utilizados en el norte del Cauca para atraer a niñas, niños y adolescentes a los grupos ilegales. A pesar de los esfuerzos por prevenir esta práctica, el Ministerio de Defensa informó que en 2024 fueron recuperados 207 menores reclutados, lo que sugiere tanto un aumento de los casos como una mejora en la capacidad de denuncia y monitoreo.

Otra de las realidades que agravan la situación de la infancia en Colombia es la violencia sexual y basada en género. De acuerdo con el informe del secretario general de la ONU sobre Niñez y Conflictos Armados, el número de casos ha ido en ascenso, aunque sigue existiendo un alto subregistro debido al miedo de las víctimas a represalias y a la falta de acceso a rutas de atención especializadas. Se estima que el 46% de las víctimas de violencia sexual en el 2024 fueron niñas y adolescentes, con un impacto mayor en Cauca, Nariño, Valle del Cauca y Arauca.

Esta forma de violencia es utilizada como un método de control social por parte de los actores armados, quienes imponen su dominio a través del miedo y la coerción.

El desplazamiento forzado ha sido otro factor crítico que ha marcado el año. En 2024, el número de familias desplazadas aumentó en un 38%, con un impacto particular en las NNA, quienes no solo pierden sus hogares, sino también el acceso a servicios básicos como la educación y la salud. En departamentos como Arauca, más de 25 veredas han quedado confinadas bajo el control de grupos armados, lo que ha limitado severamente la movilidad y la seguridad de la población infantil. En muchos de estos territorios, el miedo se ha instalado como una constante en la vida de los menores, quienes han visto cómo la guerra les arrebató la posibilidad de una infancia libre y digna.



Uno de los efectos más devastadores de este contexto de violencia ha sido el ataque directo a las instituciones educativas. En el primer semestre de 2024, se documentaron 29 ataques a escuelas, afectando a más de 2,331 estudiantes. Un caso emblemático se presentó en septiembre en Arauca, cuando un ataque del ELN a un batallón militar, ubicado a menos de un kilómetro de una escuela rural, generó tal estruendo que varias niñas y niños entraron en pánico, desmayándose por el impacto emocional. Muchas de ellas/os, en los días siguientes, dejaron de asistir a clases por miedo a una represalia o a quedar atrapadas/os en medio de un enfrentamiento.

La situación es aún más grave si se considera que, en paralelo, las campañas cívico-militares han expuesto a niñas, niños y adolescentes a riesgos innecesarios. Durante 2024, se documentaron 22 eventos en los que menores fueron utilizadas/os en estas actividades organizadas por las fuerzas armadas, lo que no solo pone en peligro sus vidas, sino que además les convierte en objetivos dentro del conflicto.

Otro de los aspectos que ha cobrado fuerza es el impacto de las minas antipersonales y artefactos explosivos en la infancia. En el 2024, el 45% de las víctimas de estos explosivos fueron NNA, siendo Cauca el departamento más afectado. La contaminación con minas limita drásticamente la movilidad de las comunidades rurales, impidiendo el acceso a la educación y generando un estado de constante temor en los menores que habitan estas zonas.

Por otra parte, la migración forzada y la crisis humanitaria han llevado a miles de niños y adolescentes a enfrentar riesgos extremos. En 2023-2024, un 75% de los menores en situación de movilidad humana no lograron acceder a rutas de protección institucional. UNICEF ha alertado sobre el aumento de niñas y niños no acompañadas/os en la frontera con Panamá, especialmente en la ruta del Tapón del Darién, donde el peligro de explotación sexual, trata de personas y violencia es cada vez más evidente.

Frente a esta realidad, la comunidad internacional ha emitido recomendaciones urgentes. El secretario general de la ONU ha insistido en la necesidad de que los grupos armados cesen de inmediato las graves violaciones contra la niñez, desvinculen a menores de sus filas y asuman compromisos concretos para prevenir estos delitos. También ha enfatizado la importancia de que las negociaciones de paz incluyan de manera explícita la protección de la niñez, asegurando que se prohíban todas las formas de violencia en los protocolos de cese al fuego.

A pesar de los esfuerzos de organizaciones como la Defensoría del Pueblo, la ONU-DH y la CIPRUNA, la respuesta del Estado sigue siendo insuficiente para enfrentar el aumento de las violaciones contra las NNA. La falta de articulación entre el gobierno central y las autoridades locales ha debilitado la capacidad de prevención y protección. La reactivación de la CIPRUNA en abril de 2024 y los planes para implementar la Declaración de Escuelas Seguras son pasos positivos, pero la ausencia de un enfoque integral de paz y la fragmentación de los esfuerzos hacen que la protección de la niñez continúe siendo una deuda pendiente en el país.

El panorama sigue siendo preocupante, y las cifras de afectaciones continúan en ascenso. Benposta, en articulación con actores/as estratégicos/as y la sociedad civil, mantiene su compromiso de fortalecer las rutas de prevención y protección para garantizar los derechos de niñas, niños y adolescentes en Colombia. En un contexto de guerra, desigualdad y crisis humanitaria, cada esfuerzo por proteger la niñez se convierte en un acto de resistencia y esperanza.

6. Objetivo estratégico de Benposta en el marco del plan trienal.

Fortalecer entornos protectores para niñas, niños y adolescentes (NNA) a través de su participación protagónica en la construcción de paz y el ejercicio de sus derechos, garantizando su protección integral mediante la articulación con redes de apoyo, comunidades, familias, instituciones educativas, organizaciones de la sociedad civil y entidades del estado -entre otras alianzas significativas-, con el fin de contribuir a la prevención de violencias, alternativas de protección y atención de emergencias, mitigación de riesgos y acompañamiento integral frente a sus afectaciones.

Ejes principales: (1) transformación y fortalecimiento de entornos protectores para los derechos de las niñas, niños y adolescentes, (2) participación significativa de NNAJ en la construcción de paz y el ejercicio de sus derechos, (3) articulación para el fortalecimiento de las redes de apoyo y protección integral.

Líneas estratégicas: red de entornos protectores (enfoque territorial), ruta de atención y protección para casos de alto riesgo, incidencia y participación



ACCIÓN INSTITUCIONAL DE BENPOSTA

garantías y oportunidades para niños, niñas y jóvenes que viven situaciones de riesgo por la exclusión social y la acción de los grupos armados en Colombia

ACCIONES DE
RESPUESTA DIRECTA
EN EMERGENCIA

COMUNIDAD EDUCATIVA - BENPOSTA BOGOTA

- PROGRAMA DE DESARROLLO INTEGRAL
- DESARROLLO DE PROCESOS COGNOSCITIVOS.
- FORMACION PARA LA PARTICIPACIÓN
- CULTURA PARA LA VIDA – ESCUELA DE ARTES
- ESCUELA DE PADRES

ACCIONES DE INCIDENCIA – PARTICIPACION

- COALICO (EEP-R1612 / CNP)
- SOMOS DEFENSORES
- COORDINACION CEEU
- SIVJNR
- ELC
- MESAS TEMATICAS

RESPUESTA A SITUACIONES DE EMERGENCIA CON
ENFOQUE DIFERENCIAL

RED DE ENTORNOS PROTECTORES -
(CATATUMBO – BUENAVENTURA –
ARAUCA – META – CORDOBA,
GUAVIARE, CHOCO, CAUCA,
RISARALDA)

- ENTORNOS PROTECTORES
- APOYOS CONDICIONADOS
- ESCUELAS PROTECTORAS
- PLANES DE ACCION

ACCIONES DE APOYO A PROCESOS DE
FORMACION Y PARTICIPACION DE NNAJ

- JOVENES CONSULTORES - JÓVENES
RESILIENTES
- APOYO A PROCESOS DE FORMACIÓN TÉCNICA
- PLATAFORMA COLOMBIANA POR EL
PROTAGONISMO DE LOS NNAJ

7. PLANEACIÓN ESTRATÉGICA A PARTIR DE LA TEORÍA DEL CAMBIO

Problema central:

Las niñas, niños y adolescentes (NNA) en regiones altamente afectadas por el conflicto armado en Colombia enfrentan graves vulneraciones a sus derechos, incluyendo reclutamiento forzado, desplazamiento, violencia sexual y falta de acceso a protección integral. La respuesta del Estado es insuficiente, y las redes de apoyo no están lo suficientemente fortalecidas para garantizar su seguridad y bienestar.

Supuestos clave:

a) Compromiso y voluntad política de las instituciones estatales

Se asume que el gobierno, a nivel nacional y territorial, reconocerá la urgencia de fortalecer la protección de los NNA en contextos de conflicto y estará dispuesto a articularse con organizaciones como Benposta para mejorar las estrategias de prevención y respuesta.

Si no hay voluntad política, la articulación con otros/as actores/as será clave para presionar y garantizar compromisos concretos.

a) Disponibilidad y sostenibilidad de recursos para la implementación de estrategias de protección

Se asume que existirán fuentes de financiamiento (cooperación internacional, sector público y privado) que permitan sostener las acciones de Benposta a mediano y largo plazo. En caso contrario, será necesario diversificar estrategias de captación de fondos y optimizar el uso de recursos locales.

b) Las comunidades y familias tienen la capacidad y disposición para involucrarse en la protección de las NNA

Se parte de la premisa de que las familias, líderes y lideresas comunitarias y redes locales, pueden desempeñar un papel fundamental en la prevención del reclutamiento y la violencia contra las NNA.

Sin embargo, si el conflicto ha deteriorado la confianza en las instituciones o ha fragmentado el tejido social, se requerirá un enfoque de fortalecimiento comunitario antes de implementar acciones específicas.

c) Las NNA pueden participar de manera efectiva en procesos de construcción de paz y exigibilidad de sus derechos

Se asume que las niñas, niños y adolescentes tienen la capacidad de organizarse, formarse y liderar iniciativas de cambio en sus territorios.

Si existen barreras como el miedo, la violencia o la falta de espacios seguros para su participación, será necesario implementar estrategias previas de contención emocional y fortalecimiento psicosocial.



e) El contexto de seguridad en los territorios priorizados permite la implementación de acciones de protección

Se asume que, aunque haya riesgos, es posible generar espacios seguros para la intervención de Benposta y aliados en los territorios más afectados por el conflicto.

Si la violencia impide la ejecución directa en ciertos lugares, se deberán diseñar estrategias alternativas como protección remota, redes de apoyo comunitarias y articulación con actores humanitarios con presencia en la zona.

f) Los/as actores/as armados/as cumplirán compromisos internacionales sobre protección de la niñez

Se parte de la premisa de que existen marcos jurídicos y compromisos internacionales que pueden presionar a los/as actores/as armados/as a reducir prácticas como el reclutamiento y la violencia sexual contra NNA.

Sin embargo, si los grupos armados no respetan estos compromisos, se requerirá una mayor incidencia internacional y mecanismos de protección más robustos.

En este sentido, es importante persistir e interactuar en campañas de posicionamiento de mínimos humanitarios en las diferentes mesas de diálogo y negociación impulsadas a nivel nacional o regional (presentes y futuras) que prioricen la protección de las niñas, niños y adolescentes frente a las dinámicas de guerra o violencia armada en los territorios. Benpsota, en articulación con la Coalico y más de 30 organizaciones humanitarias, entidades del estado, agencias internacionales, agencias del sistema ONU, se han sumado históricamente a la campaña por las manos rojas en Colombia: “nunca más niños, niñas y adolescentes en la guerra: está en nuestras manos.” Acá se han construido los siguientes mensajes y mínimos humanitarios para tenerlos en cuenta en los diferentes espacios de diálogo y negociación que el gobierno pueda sostener dentro de su política de paz total[1]



g) Las rutas de atención para NNA en situación de emergencia serán accesibles y funcionales

Se asume que los sistemas de protección y atención humanitaria (ICBF, Defensoría del Pueblo, agencias de cooperación, entre otros) tienen la capacidad de responder efectivamente a las necesidades de las NNA en riesgo.

En caso de debilidad institucional o falta de cobertura, será clave fortalecer estas rutas a través de incidencia y articulación con actores comunitarios.

La articulación con comunidades, organizaciones civiles, agencias humanitarias y el Estado permitirá la construcción de redes de protección más efectivas.

La generación de rutas alternativas de protección en emergencia, con servicios de acompañamiento psicosocial, educación, acceso a oportunidades y proyectos de vida con perspectiva de paz contribuirá a mitigar los riesgos para NNA en territorios de conflicto.

La participación protagónica de las NNA en espacios de decisión fortalecerá su rol en la construcción de paz y en la exigibilidad de sus derechos.

CAMBIO ESPERANDO EN 2027

Si Benposta fortalece las redes de protección territorial mediante alianzas estratégicas con comunidades, sociedad civil, agencias humanitarias, entidades estatales y organismos internacionales, entonces se generará un sistema de protección más efectivo y coordinado que garantice el acceso de NNA a derechos fundamentales en entornos seguros.

Si Benposta consolida una ruta de protección en emergencia con mecanismos de atención integral y mejora los niveles de diálogo y articulación institucional, entonces las NNA en riesgo de violencias asociadas al conflicto armado podrán acceder a medidas inmediatas de protección, incluyendo atención psicosocial, médica, alojamiento seguro y vestuario, contribuyendo a su recuperación y bienestar.

Si Benposta impulsa procesos de participación y liderazgo de NNA en la construcción de paz, entonces se fortalecerá su capacidad de incidencia en la defensa de sus derechos y en la transformación de sus entornos, promoviendo sociedades más justas y seguras para la infancia y la adolescencia.

Ruta de acción:

Para lograr estos cambios, Benposta implementará estrategias basadas en:

1. Articulación y fortalecimiento de redes de protección con actores/as clave a nivel territorial y nacional.
2. Desarrollo de una ruta de atención en emergencia para NNA en riesgo, asegurando servicios integrales de protección.
3. Promoción del liderazgo y participación de NNA en procesos de construcción de paz y defensa de derechos.
4. Estrategias de incidencia y sensibilización para mejorar la respuesta institucional y la movilización social en defensa de la niñez.

Para garantizar la protección integral de las NNAJ en riesgo, Benposta desarrolla su labor a través de dos modalidades principales:

1.Modalidad de Prevención en lo Local / Comunitario

Se enfoca en la identificación y acompañamiento de NNAJ expuestas/os a riesgos derivados de la presencia de actores armados en sus territorios. A través de un enfoque comunitario, se fortalecen los factores de protección mediante:

- Actividades pedagógicas y de formación.
- Acompañamiento psicosocial individual y comunitario.
- Espacios de participación con familias y comunidades.
- Entrega de apoyos condicionados (en especie) estratégicos para promover su permanencia en entornos seguros (escuelas, comunidades, familias).
- Promoción de proyectos agroecológicos sostenibles.
- Campañas e inversiones para el fortalecimiento de las escuelas como entornos protectores y escenarios de construcción de paz.



Matriz de Cambio - Benposta Nación de Muchachos (2024-2027)

Condiciones Previas (Problemas a abordar)	Estrategias Clave (Intervenciones de Benposta)	Resultados Intermedios (Cambios en el proceso)	Cambios Finales Esperados en 2027
Falta de compromiso y voluntad política de las instituciones para proteger a NNA en territorios de conflicto.	• Incidencia política con autoridades nacionales y locales. • Articulación con Defensoría del Pueblo, ICBF y agencias humanitarias. • Promoción de políticas públicas de protección infantil.	-Al menos 5 gobiernos locales han integrado rutas de protección infantil en sus planes de desarrollo. -Se han firmado 2 acuerdos de cooperación con entidades estatales para fortalecer la respuesta en protección de NNA.	✓ El Estado ha fortalecido sus políticas y acciones de protección de NNA en conflicto, articulándose con Benposta y otros actores/as humanitarios/as en estrategias de prevención, atención y respuesta integral.
Falta de sostenibilidad financiera para programas de protección infantil.	• Diversificación de fuentes de financiamiento (cooperación internacional, sector público y privado). • Creación de un fondo de sostenibilidad para la protección infantil. • Desarrollo de estrategias locales de generación de ingresos.	-Se han establecido 2 nuevas alianzas estratégicas con cooperación internacional, sector privado y sector público. -Se ha incrementado en 30% el presupuesto de protección destinado a NNA en conflicto.	✓ Benposta ha garantizado la sostenibilidad financiera de sus estrategias de protección infantil, asegurando su continuidad en el mediano y largo plazo. Para esto se cuenta con una estrategia de gestión liderada por el equipo de gestión y coordinación a nivel nacional.
Poca participación de las comunidades y familias en la protección de NNA.	• Fortalecimiento de redes comunitarias de protección. • Capacitación a familias y líderes comunitarios en prevención del reclutamiento y violencias. • Creación de espacios de diálogo comunitario.	• 10 comunidades organizadas han implementado estrategias de autoprotección y prevención del reclutamiento. • Se han consolidado 15 redes comunitarias de protección con enfoque diferencial y territorial.	✓ Las comunidades han asumido un rol protagónico en la protección de NNA, fortaleciendo redes locales de apoyo y prevención. Benposta interactúa a nivel nacional e internacional y fortalece sus alianzas con actores relevantes en la prevención del reclutamiento, violencia sexual y otras afectaciones a los derechos de los niños, niñas y adolescentes en contextos de conflicto interno armado

Matriz de Cambio - Benposta Nación de Muchachos (2024-2027)

Baja participación de NNA en la construcción de paz y la exigibilidad de sus derechos.	• Escuelas de Liderazgo para la Paz con NNA. • Fortalecimiento de redes juveniles de paz. • Plataforma digital para la denuncia y visibilización de problemáticas de NNA.	• 1,500 NNA formados en liderazgo y construcción de paz. • 10 redes juveniles activas participando en espacios de toma de decisiones locales. • 15 propuestas de política pública presentadas por NNA ante instancias estatales.	✓ Las NNA han asumido un rol protagónico en la construcción de paz y en la defensa de sus derechos, participando en espacios de toma de decisiones y generando incidencia local y nacional. En este sentido, Benposta cuenta con una estrategia de incidencia y un mapa de actores/as y de escenarios relevantes para la participación de niños, niñas y adolescentes en coherencia con las diferentes plataformas de interacción e incidencia en las que participa
Falta de rutas efectivas de protección para NNA en emergencia.	• Fortalecimiento de una ruta integral de protección en emergencia. • Acompañamiento psicosocial, médico y alojamiento para NNA en riesgo. • Inclusión de la ruta de protección en los planes de respuesta humanitaria.	• 2,000 NNA en riesgo han accedido a atención psicosocial, médica, alojamiento y apoyo educativo. • Se han implementado 5 centros de atención integral en territorios estratégicos.	✓ Benposta ha consolidado una ruta de protección en emergencia que garantiza atención inmediata a NNA en riesgo. Al finalizar el 2027 esta ruta ha garantizado la inclusión de prevención de 1000 NNA, 1000 referentes adultos/as de sus familias, 24 instituciones educativas de Colombia; además del acompañamiento y protección directa en su sede principal de por lo menos 250 NNA que viven necesidades de protección en sus territorios.
Alta exposición de NNA a la violencia, reclutamiento y desplazamiento.	• Creación de espacios seguros para NNA. • Campañas de prevención del reclutamiento y la violencia sexual. • Implementación de programas de educación en zonas afectadas.	• Reducción del 25% en el reclutamiento de NNA en comunidades donde interviene Benposta. • 10 espacios comunitarios de protección en funcionamiento. • 3,000 NNA en riesgo han recibido acceso a educación en zonas de conflicto.	✓ Se han generado entornos más seguros para NNA, reduciendo su exposición a la violencia y garantizando su acceso a educación y protección.
Débil incidencia nacional e internacional en la protección de NNA en conflicto.	• Campañas nacionales e internacionales sobre la situación de NNA en conflicto. • Presentación de informes ante organismos internacionales. • Incidencia en la formulación de protocolos de prevención del reclutamiento infantil.	• 5 campañas nacionales e internacionales sobre la protección de NNA en contexto de conflicto. • Incidencia en la formulación de protocolos nacionales de protección infantil. • Presentación de informes ante la ONU, CIDH y UNICEF sobre la situación de NNA.	✓ Se ha logrado una mayor visibilización de la problemática de NNA en conflicto, impulsando compromisos nacionales e internacionales para su protección.



BENPOSTA NACIÓN DE MUCHACH@S - COLOMBIA -

ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA
2025 – 2027